

Vitale stad

Scenario rapport



Sportkunde Professionals

Melvin Brouwer	340624 m.brouwer@st.hanze.nl
Jacko Blaauw	346943 j.blaauw@st.hanze.nl
Laura Grootjans	321477 l.grootjans@st.hanze.nl
Esmee Joosten	306154 e.l.joosten@st.hanze.nl
Sharina Elsing	343453 s.elsing@st.hanze.nl

Docent M.C.J. van den Berg

Vak Vitale stad

Studie Sportkunde

Deadline Groningen – 6 november 2017





Voorwoord

Voor u ligt het scenario rapport van de stad Oslo gelegen in Noorwegen. Deze is tot stand gekomen door de behoefte van de city-council om de stad te ontwikkelen tot een vitale stad. We laten onze visie over de toekomst van Oslo laten zien vanuit verschillende scenario's.

Om een integrale benadering te bewerkstellen is het van belang dat de verschillende beleidsterreinen onderzocht worden en aanbod komen. Om hiervan een duidelijk beeld te krijgen wordt in dit rapport het DNA, de huidige en toekomstige ontwikkelingen (lokaal, nationaal en internationaal) onder de loep genomen.

Onze dank gaat uit naar Marcel van den Berg voor de input die heeft geleid tot het huidige resultaat.

Wij wensen u veel leesplezier toe.

Melvin Brouwer, Jacko Blaauw, Laura Grootjans, Esmee Joosten en Sharina Elsing

Groningen, november 2017



Management summary

Dit rapport is geschreven voor het stadsbestuur van Oslo. Om de vraag te beantwoorden hoe de vitaliteit van deze stad kan worden verhoogd, we hebben onderzoeken gedaan daaruit zijn verschillende adviezen uit opgetreden. In deze periode heeft een groep jonge professionals in opdracht van The Hanzehogeschool in Groningen gewerkt. Door desk werd de huidige situatie onthuld. Oslo is een van de rijkste steden ter wereld. Met een hoog gemiddeld inkomen en goede leefomstandigheden is deze stad een centrum voor de kennis van Noorwegen. Duurzaamheid staat hoog op de agenda van het land. Noorwegen stelt hoge doelen om hun emissie te verminderen. Een schone stad draagt bij aan een goede leefomgeving die leidt tot een gezonde bevolking. Er zijn acht verschillende scenario's vastgesteld. Een van de scenario's gaan we verder op in. Deze wordt ook uitgebreid verteld. Elk scenario ontwikkelt zich over hoe de stad moet reageren bij die specifieke evolutie. Deze onzekerheden concluderen de toekomst en hoe het kan ontwikkelen. De stad Oslo is afhankelijk van hoe de wereld reageert op de opkomst van duurzaamheid, zal iedereen samengaan en zich meer bewust worden van hun emissie of zal het de start zijn van een nog grotere verspilde samenleving. Deze visie is in lijn met een van de geschreven scenario's. Het bevat een toekomst waarin Oslo de meest duurzame stad in de wereld is met de openbare ruimtes uitgerust met de stimulans om te bewegen.



Inhoudsopgave

Voorwoord	1
Management summary	2
Inleiding	5
1. Visie	6
2. DNA Oslo	7
2.1. Cultuur	7
2.1.1 Geschiedenis Oslo	7
2.1.2 Symbolen	7
2.1.3 Normen en waarden	7
2.2 Demografie	8
2.2.1 Bewoners	8
2.2.2 Bezoekers	8
2.3 Sociaal demografisch	9
2.3.1 Immigratie	9
2.3.2 Welzijn	9
2.3.3 Leeftijdsopbouw Oslo (Noorwegen)	9
2.3.4 Onderwijs	9
2.4 Economie	10
2.5 Sport Oslo	10
2.5.1 Populaire sporten	10
2.5.2 Zomeractiviteiten	10
2.5.3 Winteractiviteiten	11
2.6 Gezondheid	11
2.6.1 Sportparticipatie	11
2.6.2 Alcohol	11
2.6.3 Roken	12
2.6.4 Overgewicht	12
2.6.5 Ongelijkheid	12
2.7. Infrastructuur	13
2.8 Technologie	13
2.9 Ecologie	14
2.9.1 Klimaat	14
3. Trends en ontwikkelingen	15



4. Kernonzekerheden	15
5. Assenkruizen.....	17
6. Scenario	19
7. Nieuwe visie Oslo	20
Nawoord	21
Bibliografie	22
8. Bijlage	24
8.1 Cultuur	24
8.1.1 Citymarketing	24
8.1.2 Festiviteiten en rituelen	24
8.2 Sociaal demografisch.....	24
8.2.1. Primaire en secundaire school	24
8.2.2. Hoger onderwijs	24
8.3 Politiek.....	25
8.3.1 Nordic model	25
8.3.2 Natuurbeleid.....	25
8.4 Trends en ontwikkelingen	26
8.5 Scenario's	28
8.6 Proces	32
8.6.1 Peerassement Blok 3.1	32
8.6.2 Eindevaluatie notule:.....	36
8.6.3 Project contract	37

Inleiding

In dit scenariorapport zijn verschillende scenario's beschreven die zich zouden kunnen voordoen in de toekomst van de stad Oslo. Met gebruikmaking van de verschillende scenario's is een nieuwe visie opgesteld met als stip op de horizon dat Oslo een vitale stad wordt.

Voordat er scenario's kunnen worden geschreven zijn er aantal stappen vooraf gedaan richting dit proces. Om te beginnen is het DNA van de stad onderzocht. Hierin zijn de belangrijkste onderdelen van de stad uitgelicht.

De informatie uit de verschillende domeinen over de stad wordt geclusterd en daaruit komen een aantal trends en ontwikkelingen. Deze zijn in een overzicht geplaatst en uit de trends en ontwikkelingen komen een aantal kernonzekerheden naar voren. Deze kernonzekerheden zijn in een assenstelsel geplaatst met als schalen de mate van onzekerheid en de mate van impact.

De vier kernonzekerheden die het meest onzeker zijn en de meeste impact hebben op de stad, worden gecombineerd in een tweetal assenkruizen. Uit het tweetal assenkruizen zijn de acht scenario's ontstaan. Uit de acht scenario's wordt een toekomstvisie voor de stad Oslo geschreven.

1. Visie

Het woord vitaal stamt af van het woord vitaliteit. De definitie van vitaliteit is “ **Vitaliteit is de mate waarin iemand krachtig en energiek is**” (Begrip vitaliteit, n.d.). Dit dekt echter niet alles als het gaat om een vitale stad. Als we kijken naar de huidige visie van de World Health Organization met betrekking tot gezondheid is de definitie niet aansluitend. De huidige definitie van gezondheid is namelijk: “**Gezondheid als het vermogen zich aan te passen en een eigen regie te voeren, in het licht van de fysieke, emotionele en sociale uitdagingen van het leven**” (Nieuwe definitie van gezondheid, 2014). Daarnaast spelen nog meer disciplines een belangrijke rol in het vormen van een visie zoals cultuur, economie, toerisme en events en leefbaarheid.

Voor Oslo is duurzaamheid een belangrijk onderwerp (Oslo, n.d.). Om hierbij aan te sluiten wordt de huidige definitie van een vitale stad als volgt gedefinieerd: **‘Een vitale stad is een circulerende stroming van mensen, winst en aarde waarbij wordt gewaarborgd dat de ontwikkelingen nu en in de toekomst bijdragen aan het versterken en verrijken van de positie van Oslo en haar inwoners, zodat deze het vermogen krijgt haar eigen regie nu en in de toekomst te kunnen voeren’.**

Door gebruik te maken van technologische ontwikkelingen moet een duurzame en leefbare omgeving worden gecreëerd voor de stad. Ook moeten de technologische ontwikkelingen en de initiatieven op gebied van duurzaamheid ervoor zorgen dat de gezondheid van de inwoners gestimuleerd wordt en de diverse projecten economisch rendabel zijn. In het kort de kernwaarden van de stad (ecologie, economie, duurzaamheid, leefbaarheid en public health) op de juiste manier in zetten in combinatie met sport, bewegen en gezondheid om tot een vitale stad te komen.

2. DNA Oslo

Om de huidige stand van zaken van de stad Oslo in kaart te brengen is er een externe en interne analyse gemaakt waarbij werd gekeken naar de Macro- en Meso omgeving van de stad Oslo. Voor deze analyse is er ingezoomd op de cultuur, economie, gezondheid, sociale kenmerken, technologie en infrastructuur van Oslo. De verschillende disciplines brengen kansen en bedreigingen met zich mee die verwerkt zullen worden. Een toelichting van een aantal externe factoren van het DNA zijn terug te vinden in de bijlage.

2.1. Cultuur

De grootste stad in Noorwegen is snel getransformeerd tot een kosmopolitische hub met een overvloed aan wereldklasse musea, restaurants, en kunst, terwijl het nog steeds de ontspannen sfeer van een veel kleinere stad behoudt.



Afbeelding 1. Vlag Noorwegen

2.1.1 Geschiedenis Oslo

Oslo is gelegen in Noorwegen. Noorwegen is een Scandinavisch land wat letterlijk betekent "Norden". Oslo telt circa 700.000 inwoners en is daarmee de grootste stad van Noorwegen. Oslo is gesticht in 1048 door de toenmalige koning Harald Hardrade. In 1624 werd de stad vernietigd na een heftige brand. De stad moest herbouwd worden en er kwamen enkele stenen huizen. Dit zorgde voor veel onderscheid tussen arm en rijk. In 1814 werd Oslo onafhankelijk van Denemarken en kreeg Oslo de vrijheid om zich verder te ontwikkelen. In deze periode werden belangrijke gebouwen gebouwd die deze dagen nog steeds te bewonderen zijn. Een van de belangrijkste was het Koninklijk paleis. In 1850 werd Oslo de dichtstbevolkte stad van Noorwegen en is dat op heden gebleven (Oslo S. , 2017).

2.1.2 Symbolen

De vlag van Noorwegen is een rode vlag met een blauw met wit kruis erin. Deze nationale vlag werd in 1898 in gebruik genomen. De vlag bevat het Scandinavische kruis. Dit kruis is het symbool van het christendom. De kleuren werden gekozen om de democratie te symboliseren (Noorwegeninfo, 2017).

Het wapen van Oslo is geen officieel wapen. De gemeente gebruikt eigenlijk een zegel. In 1300 werd een soortgelijk zegel gebruikt als tegenwoordig. Eerst lag er echter aan de voeten van de heilige Hallvard Vebjornsson (beschermheilige van Oslo) een gewapende man. Door een misinterpretatie is dit vervangen door een vrouw. Om het zegel heen staat de tekst "Unanimiter et constanter" wat betekent verenigend en constant.



Afbeelding 2. Wapen van Oslo

Oslo is sinds 1914 de hoofdstad van Noorwegen. Hier zit ook de Noorse regering en de koninklijke familie. Daarnaast bevinden zich in Oslo de grootste culturele instellingen van het land, waaronder de Noorse Opera & Ballet, het Nationaal Theater en het Nationaal museum van Kunst, Architectuur en Design, kunsttentoonstellingen en opera, ballet en theatervoorstellingen.

2.1.3 Normen en waarden

In Noorwegen is nederig zijn en blij zijn met wat je hebt erg belangrijk. Hierdoor durven veel Nooren geen kritiek te leveren tegenover andere mensen. Noorwegen probeert iedereen te zien als gelijken. Hierdoor worden in vergelijking met Nederland vrouwen even veel loon betaald als mannen en hebben mannen en vrouwen gelijke rechten. In het bedrijfsleven zijn Nooren informeel, gericht op individuele interesses en een ruilrelatie (Commisceo global, 2017).

2.2 Demografie

Oslo is qua inwoners één van de snelst groeiende steden in Europa. Ongeveer groeit het aantal inwoners met 2% per jaar. Door de snelle groei is er ook meer behoefte aan woonruimte. Daardoor verstedelijkt Oslo steeds meer. Doordat de natuur belangrijk is voor de noren wordt er voornamelijk hoog gebouwd. Er is behoefte aan creatieve oplossingen voor de beschikbare leef- en woonruimte in Oslo. In de komende 20 jaar moet er ruimte gemaakt worden voor 200.000 mensen. Doordat Oslo één van de rijkste landen in Europa is en er momenteel veel conflicten zijn in Irak, Turkije en Pakistan, neemt het aantal vluchtelingen en immigranten toe (Maddy Savage, BBC News, 2014).

2.2.1 Bewoners

De hoofdstad van Noorwegen telde sinds 2016 circa 658.000 inwoners en 1420 inwoners per km². In Oslo heeft 27% van de inwoners een buitenlandse afkomst. Daardoor heeft Oslo een hele gemixte cultuur met zowel arbeiders uit Oslo maar ook veel arbeiders van niet Noorse afkomst. De religie die populair is in Oslo is het Christendom. Meer dan 80% gelooft in het Christendom en iets meer dan 13% gelooft niet. Veel Noren doen aan outdoor activiteiten, namelijk 94% van de bevolking boven de 15 jaar is hierin actief. Daarnaast is ongeveer 60,8% van de bevolking aangesloten bij een georganiseerde recreatie vereniging (Norhealth,2014) Dit komt ook doordat het landschap van Noorwegen alle faciliteiten biedt voor outdoor activiteiten die het meest wordt beoefend door de Noren namelijk: Skiën, langlaufen en fietsen. Het inkomen van de burgers in Oslo ligt hoog dit is net als het BNP het hoogste van heel Europa. De meeste inwoners van Oslo verdienen gemiddeld 40,000 euro per jaar (ANWB,2016)

De reden dat de inwoners zo'n hoog inkomen hebben heeft te maken met de sociale systeem dat Noorwegen hanteert. De belasting voor goederen ligt een stuk hoger in vergelijking met andere Europese landen. Dit gaat allemaal naar zaken zoals onderwijs en zorg. Dit heeft een positief invloed op ondernemers omdat er extra geld circuleert. Veel Europese landen kunnen een voorbeeld nemen aan de technologische ontwikkeling op het gebied van duurzaamheid in Noorwegen. Vooral op het gebied van het beheer van natuurlijke hulpbronnen, het verminderen van milieuschade en het ontwikkelen van schone, effectieve en veilige milieuvriendelijke energie. In Noorwegen zijn veel ecologische gewoontes geïntegreerd in het dagelijkse leven, in het onderwijs en in de normen en waarden van de inwoners van Oslo. Het begint al bij de opvoeding waar de kinderen om te leren gaan met recycelen, daarnaast groeien ze op met een fiets waardoor Oslo ook een echte fietsstad. In Noorwegen is onderwijs en ecologie constant met elkaar verbonden (Theguardian,2013)

2.2.2 Bezoekers

De stad Oslo wordt zowel drukbezocht in de winter als in de zomer door toeristen. Dit komt door de prachtige omgeving en faciliteiten dat de stad Oslo te bieden heeft. De zomers zijn relatief warm en is te vergelijken met de zomertemperaturen van Amsterdam. De zomertoeristen komen vooral voor het groen, Oslofjord en de vele eilanden en bezienswaardigheden. In de stad zijn er verschillende belangrijke culturele instituten zoals het nationale musea, nationale theater en het Noorse opera dat veel Noren en bezoekers trekt (visitnorway,2014)

In de winter is Oslo koud genoeg om de inwoners en toeristen te voorzien van geschiktste wintersport omstandigheden. Oslo is vrijwel elk jaar sneeuwzeker in de winter en dit zorgt dat Noorwegen een echte trekpleister is voor actieve wintersporters.

2.3 Sociaal demografisch

De provincie Oslo bestaat voor 11 procent uit immigranten. Ruim de helft is afkomstig uit de Europese Unie. Noorwegen is zelf geen onderdeel van de EU. Van de 550 duizend immigranten hebben 230 duizend het Noorse staatsburgerschap verworven. De nieuwe Noren komen vooral uit drie moslimlanden: Pakistan, Irak en Somalië.

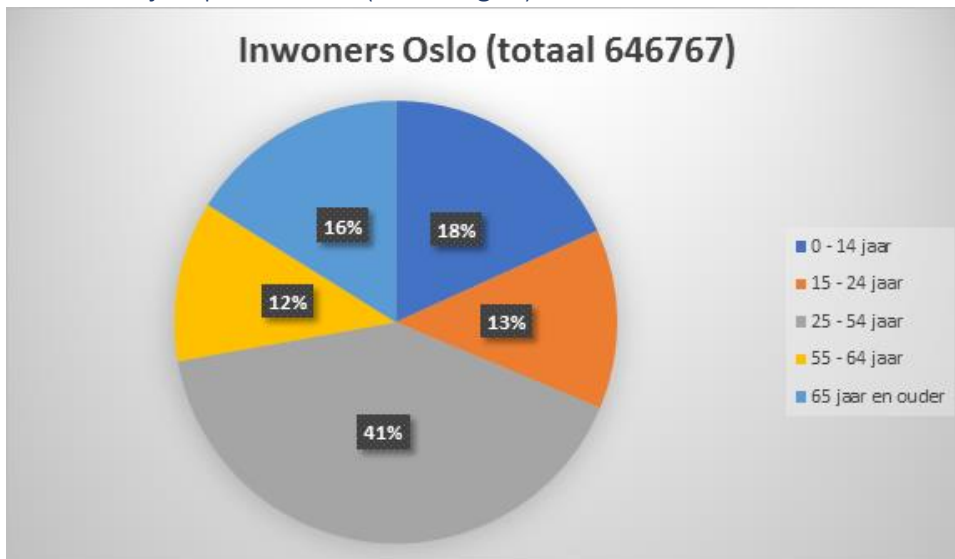
2.3.1 Immigratie

In 2015 werd een recordaantal naturalisaties geregistreerd, namelijk 12 duizend. Somaliërs vormden afgelopen jaar de grootste groep allochtonen die de Noorse nationaliteit kregen. Naturalisatie is in Noorwegen geen voorwaarde om een permanente verblijfsvergunning te krijgen. De twee grootste groepen immigranten in Noorwegen zijn Polen en Zweden (visitnorway,2014).

2.3.2 Welzijn

Uit internationaal onderzoek is gebleken dat Noorwegen als een van de 'gelukkigste' steden van Europa naar voren komt. Ook zijn ze één van de rijkste landen ter wereld, dit vanwege Olie-exporteur. Door de multiculturele samenleving leidt dit tot politieke ongelijkheden.

2.3.3 Leeftijdsopbouw Oslo (Noorwegen)



Figuur 1: Leeftijdsopbouw Oslo (visitnorway,2014).

2.3.4 Onderwijs

In Oslo is er tien jaar leerplicht, gevolgd door een middelbare school en vervolgens de universiteit of technische scholing. De scholen zijn verdeeld in drie delen: Elementary school (Barneskole, leeftijd 6-12), lager secundair onderwijs (Ungdomsskole, leeftijd 13-16) en het hoger middelbaar onderwijs (Videregafaende skole, leeftijd 16-19). Het openbaar onderwijs is vrijwel gratis in Oslo. Openbare scholen vallen onder de verantwoordelijkheid van het Noorse ministerie van Onderwijs en Onderzoek. Het onderwijs is goed voor 14 procent van de overheidsuitgaven.

2.4 Economie

Noorwegen heeft enorme natuurlijke rijkdom van aardolie, waterkracht, vis, hout en mineralen. De aardolie-industrie in de Noordzee is veruit de meest lucratieve en de prijs van olie beïnvloedt direct het land. De Noorweegse economie is een gemengde economie met een kapitalistische welvaartsstaat en een combinatie van vrije markt activiteit en grote overheidsinvloed.

Het land is setup in de "Scandinavische mode". Dit betekent dat er hoge belastingen en hoge overheidsuitgaven zijn om vrije scholen te steunen, gratis gezondheidszorg, een efficiënt welzijn. De meeste banen, zelfs degenen die een laag opleidingsniveau, worden goed betaald als gevolg van een gecompriimeerd loonsysteem. De meeste werkgelegenheid is met gespecialiseerde diensten en productie. Echter, het land is sterk afhankelijk van de internationale handel voor consumptiegoederen (S.Courant, 2016).

Het hoofdstedelijk gebied van Oslo is goed voor 25 procent van het bruto-Noorweegs binnenlands product. De regio heeft een van de hoogste BBP per inwoner in Europa. Oslo is de tweede gerangschikt duurste plek om te wonen in de wereld en de duurste in Europa volgens de EAI (Commisceo global, 2017).

2.5 Sport Oslo

In Oslo doet 94% van de bevolking ouder dan 16 aan sportbeoefening. 60,8% sport hiervan in verenigingsverband (Employment in sport, 2014). De stad Oslo zit vol met diverse sportfaciliteiten. Er zijn 25 verschillende voetbalclubs en ook zijn er rondom de stad veel golfcourses te vinden. Naast de vaste wereldbekerwedstrijden gericht op wintersport organiseert Oslo regelmatig nationale en internationale evenementen. Een voorbeeld hiervan is de Bislett Games, een groot atletiek evenement dat jaarlijks wordt georganiseerd in het Bislett stadion.

2.5.1 Populaire sporten

In Noorwegen is voetbal de grootste tak van sport. In 1994 is de Olympische winterspelen in Noorwegen geweest. Veel olympische arena's uit die tijd worden vandaag de dag nog steeds gebruikt. Langlaufen is in Noorwegen een lange en sterke traditie. Het is er ontstaan en is één van de weinige sporten waarvan de Noren met recht kunnen zeggen dat ze tot de absolute top behoren. Biatlon, skispringen en alpineskiën trekken ook een groot aantal toeschouwers.

De skischans in Holmenkollen, die op kilometers afstand boven Oslo uit steekt, is de meest bezochte attractie in Noorwegen en de plaats waar elke winter een wereldbekertoernooi wordt georganiseerd. Ook is hier het oudste skimuseum ter wereld te vinden.

Ook voetbal neemt een belangrijke rol in. Rosenborg BK in Trondheim is al een paar decennia het meest succesvolle team. Maar Vålerenga is de grootste club in Oslo. Andere sporten die veel toeschouwers trekken zijn ijshockey, motorsporten, handbal en atletiek. Wat atletiek betreft is Oslo de vaste zomerlocatie van de traditionele Bislett Spelen. Dit is een IAAF Diamond League evenement (Oslo, 2016).

2.5.2 Zomeractiviteiten

Het Oslofjord is een geweldige locatie voor een boottocht, maar je kunt er ook heerlijk zwemmen en eilandhoppen. De stad ligt bovendien tussen de bossen, zodat je gemakkelijk kunt gaan fietsen en wandelen. In het Oslo Summer Park kun je zowel fietsen als klimmen.

2.5.3 Winteractiviteiten

In de winter kun je de drukte en het nachtleven van de hoofdstad combineren met skiën, frisse lucht en ongerepte bossen. Het Oslo Winter Park ligt op slechts enkele minuten van de stad en biedt 11 skiliften en 18 hellingen waarop je kunt skiën en snowboarden

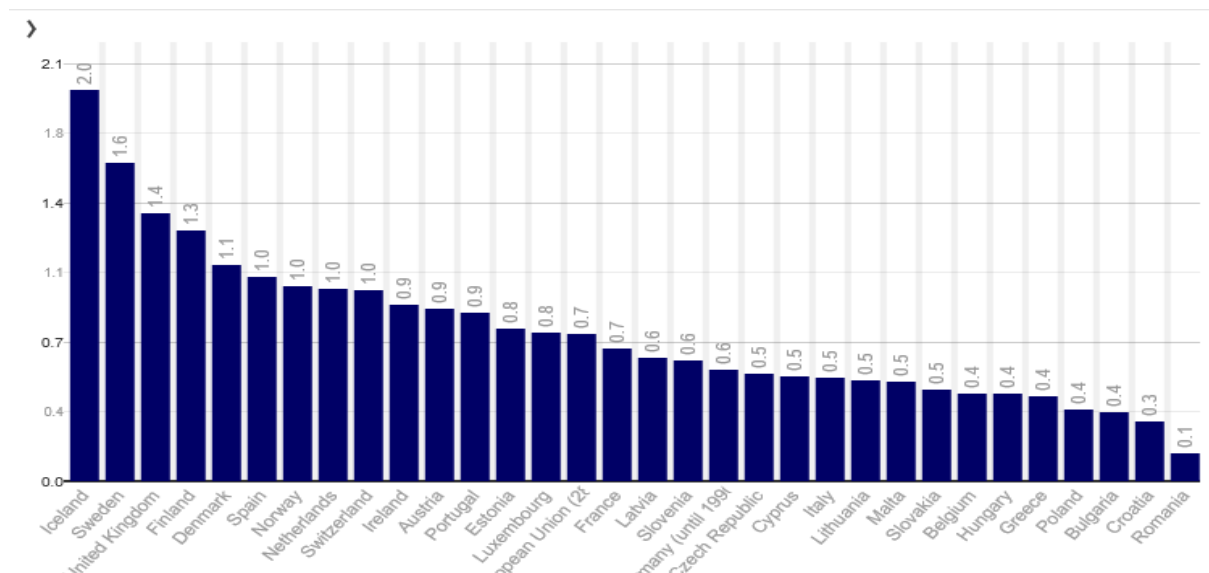
Oslo heeft eenmalig in 1952 de Olympische (winter) spelen georganiseerd. De wintersport staat centraal in het beweegpatroon van de Noren. Verder heeft de stad Oslo twee professionele voetbalclubs met FC Lyn Oslo en Vålerenga ALS Fotball. De twee clubs delen het Ullevaal stadion, dat plaats biedt aan 27.000 toeschouwers. De buitensport in Oslo is erg populair, waarbij langlaufen, skiën en fietsen de meest beoefende sporten zijn. Handbal is verreweg de populairste binnensport. Verder is Noorwegen erg trots op de topsportcultuur gericht op de wintersporten. Dit valt terug te zien in de resultaten op de medaillespiegel waar de 2^e plek was vastgesteld op de winterspelen in Sotsji en de 74^{ste} plek op de zomerspelen in Rio de Janeiro (Oslo, 2016).

2.6 Gezondheid

De gemiddelde levensverwachting in Noorwegen is voor mannen 80 en voor vrouwen 84 jaar (Oranisation, 2017). Toch zijn er in Noorwegen grote verschillen per gebied en sociale klassen. In Oslo is de levensverwachting erg toegenomen maar is er nog steeds een verschil van levensverwachting per district. In het westen is de levensverwachting hoger door het hogere opleidingsniveau en hogere lonen (Norway Post , 2017).

2.6.1 Sportparticipatie

In onderstaande grafiek zijn cijfers gericht op de sportparticipatie per land. Hierin bezit Noorwegen een gedeelde zesde plek van Europa in 2015 op dit gebied (Employment in sport, 2014).



Figuur 2 Sportparticipatie Europa

2.6.2 Alcohol

Uit recent onderzoek blijkt dat jongeren in Oslo minder alcohol drinken dan jongeren in de rest van Noorwegen. Daarnaast is het percentage van het aantal jongeren dat ooit dronken is geweest in Oslo lager dan in de rest van het land. Van de jongeren uit groep 8 op de basisschool in Oslo is 4% al eens dronken geweest, het landelijk gemiddelde ligt hierin op 6%. Ook bij de jongeren van klas 3 op de

middelbare school ligt het landelijk gemiddelde qua alcoholgebruik hoger, namelijk 86% tegen 69% (Eriksen, 2015).

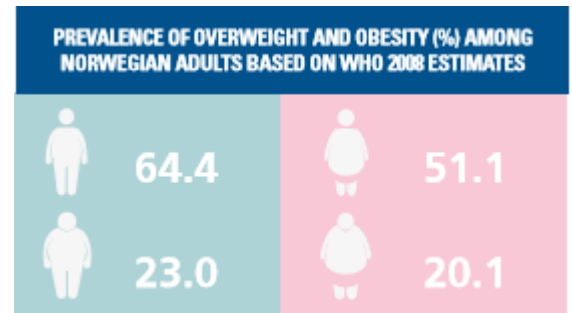
2.6.3 Roken

Omdat Noorwegen niet is aangesloten bij de Europese Unie, heeft het als land niets te maken met de Europese wetgeving. Dit houdt in dat er in Noorwegen geen schadelijke afbeeldingen te zien zijn op de pakjes tabak. Wel wil Noorwegen het aantal rokers laten dalen door middel van hoge accijns op de tabak te zetten. Met als resultaat dat er van 2010 naar 2014 de rokende populatie is gedaald van 22% naar 12% (Midtskog, 2015)

2.6.4 Overgewicht

In 2008 is aangeduid dat 57,7% van alle inwoners van 20 jaar en ouder in Noorwegen last van overgewicht heeft. Tussen de 25 en 30 is het gemiddelde Body Mass Index (BMI) in Noorwegen. De richtlijn voor een gezond gewicht is een BMI tussen de 18 en 25. Het percentage obesitas ligt op 21,5%, dit staat gelijk aan een BMI van 30> bij. In Noorwegen komt overgewicht meer voor bij mannen dan bij vrouwen. 64,5% van de mannen heeft overgewicht ten opzichte van 51,1% bij de vrouwen. Als het gaat om obesitas is het verschil kleiner. Het percentage mannen met obesitas ligt op 23% en bij de vrouwen is dat 20,1%

(Nutrition, 2008) In Noorwegen is met name overgewicht en in mindere mate obesitas een serieus probleem. Ook de toekomstvoorspellingen zien er sober uit. Wanneer het gaat om obesitas wordt er een schatting gemaakt dat in 2020, 20% van de mannen en 13% van de vrouwen een BMI van 30> heeft. Dit zal richting 2030 weer stijgen naar 30% voor de mannen en 17% voor de vrouwen

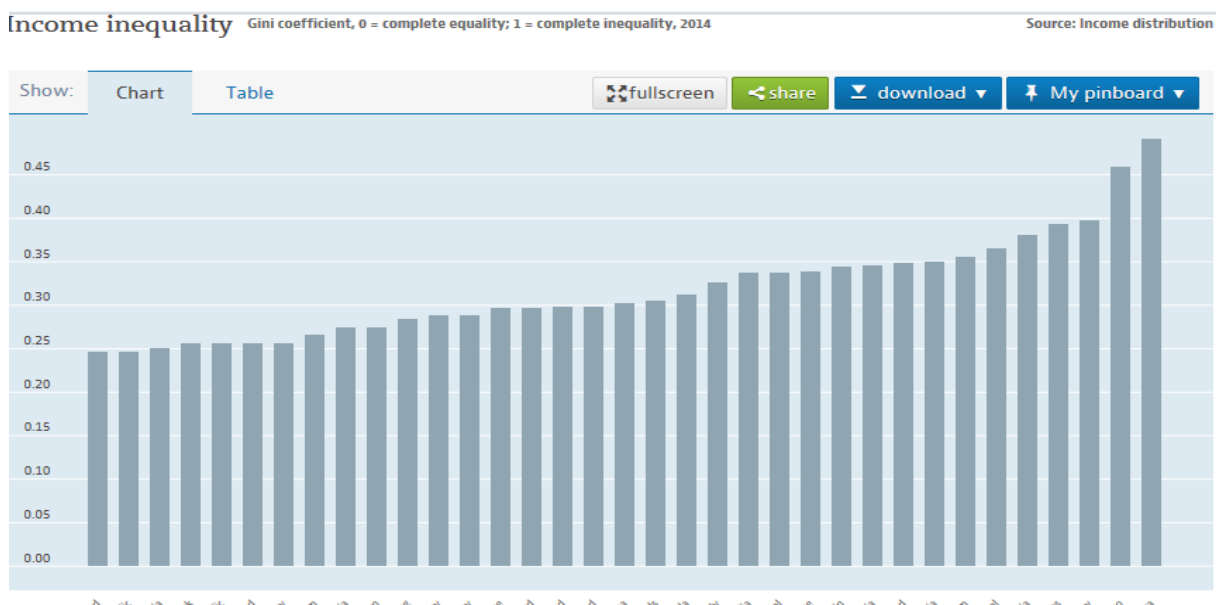


Source: WHO Global Health Observatory Data Repository (1).

Figuur 1. Prevalentie overgewicht en obesitas Noorwegen

2.6.5 Ongelijkheid

Het GINI-coëfficiënt geeft een beschouwing van de inkomensongelijkheid in een land. Hierbij is 1 complete ongelijkheid en 0 complete gelijkheid. In onderstaand figuur is te zien dat Noorwegen zevende in het klassement staat van Europa met betrekking op het GINI-coëfficiënt (Inequality, 2013). Dit betekent dat er weinig verschil is tussen arm en rijk.



Figuur 2. Inkomsten Noorwegen

Human Development Reports is een online platform dat zich tewerkstelt met het welzijn van de mens. Dit wordt gedaan door middel van cijfers te combineren als, armoede, gelijkheid, inkomen, gezondheid, onderwijs met als resultaat om naar de gezamenlijke uitkomsten te kijken. In dit klasement staat Noorwegen op de eerste plaats, met als kenmerken veel sociale zekerheid en overheidsbemoeienis (Norway, 2015)

2.7. Infrastructuur

De infrastructuur van Noorwegen is afhankelijk van de natuurlijke omstandigheden. Langs de kust zijn automobilisten afhankelijk van veerdiensten. Door de komst van steeds meer tunnels en bruggen wordt de landelijke infrastructuur steeds toegankelijker en gebruiksvriendelijker. Autosnelwegen zijn zeldzaam in Noorwegen. Daarnaast zijn de snelheden op autosnelwegen 80 km per uur maar door de verraderlijke passen en bochten rijden automobilisten er meestal 60 km.

De stad Oslo is gemakkelijk te bereiken via land, lucht en water. En heeft een goede infrastructuur. Het OV brengt elke passagier tot aan zijn bestemming zonder problemen. Maar ook zijn er veel werkende Noren die al hardlopend of fietsend naar hun werk gaan. S 'winters worden zelf de ski's meegenomen de trams in voor een sportieve afdaling (Brandhof, 2017).

Het netwerk aan verschillende wegen, vaarroutes en vliegroutes is complex. Doordat het de hoofdstad van Noorwegen is heeft het een belangrijke functie voor de streek waarin ze ligt. Echter, wordt er geprobeerd in 2019 alle auto's te weren uit de hoofdstad. In plaats daarvan komt een 60km groot netwerk van fietsroutes (Oslo S. , n.d.).

In de binnenstad, het centrum van Oslo, ligt het stadhuis (Radhuset). Het gebouw is geopend in 1950 ter ere van het 900 jarige bestaan van Oslo. In het gebouw hangen veel kunstwerken en jaarlijks is hier de uitreiking van de Nobelprijs voor Vrede.

Er zijn in en rondom Oslo veel parken die gratis toegankelijk zijn. In de wijk Nordstrand ligt het natuurpark Svartdal met een schitterend uitzicht op het Oslofjord en een lang strand. Het grootste park van Oslo is het Frognerpark. Het Frognerpark staat beter bekend onder de naam Vigelandpark vanwege de Vigeland sculpturen in het park. Het sculptuurpark is echter een deel van het Frognerpark. Het park met de Vigeland sculpturen is het grootste beeldenpark ter wereld. Bekende beelden zijn onder andere de bruggroep. Dit is een brug met 58 bronzen beelden, de fonteingroep, de monoliet of de levenszuil en het levenswiel. Bij de ingang van het park ligt het Vigelandmuseum (Norway I. , 2017).

De mensen in Noorwegen zijn erg gesteld op hun natuur. In Oslo wordt de natuur nog belangrijker gesteld, dan de bezienswaardigheden. Bijna iedereen in Noorwegen bezit dan ook een eigen stuk grond. Daarnaast is de Winter ook belangrijk voor de inwoners van Noorwegen er is dan veel te doen op wintersportgebied en de Olympische springschans trekt veel Noren en toeristen.

2.8 Technologie

De innovatie in de technologie verloopt in een rap tempo. De technologie van nu is snel, slim en efficiënt. Door de hoge support vanuit de regering voor nieuwe innovaties in de technologie is Noorwegen een vooruitstreven land qua innovatie. Daarnaast steekt de regering veel geld in onderzoek waardoor deze innovatieve flow door blijft gaan. Een nadeel van Oslo is dat op veel nieuwe technologie patent zit waardoor het delen met andere landen vrij lastig is (Center for Global Development , 2013).

De technologie waar Noorwegen vooral mee voorop loopt is duurzame energie opwekken. Namelijk 96% van de elektriciteit in Noorwegen wordt opgewerkt door waterkrachtcentrales (Flux Energie , 2017). Ondanks dat Noorwegen hét olieland is rijdt al meer dan 42% van de inwoners in Noorwegen in een Elektrische auto (Financieel Dagblad, 2017).

De trend in technologie die zal toenemend is de behoefte aan apps die antwoord geven op bepaalde vragen zoals "hoe word ik een beter mens". Maar ook zal er steeds meer kunstmatige intelligentie worden toegepast. Ook zal de gezondheidszorg en technologie elkaar aanvullen en versterken door Nano bots in het lichaam of algoritmen en sensoren die waarschuwen wanneer we in een vroeg stadium van ziekte zijn (Financieel Dagblad, 2016).

2.9 Ecologie

In 2016 werd bekend gemaakt dat de overheid van Oslo binnen vier jaar alle auto's in de stad willen verbieden. Met dit plan willen ze de uitstoot van broeikasgassen reduceren. Tachtig procent van het verwarmingssysteem in Oslo draait op duurzaam energie. De overheid wil dit verhogen naar honderd procent. Daarnaast heeft Oslo een systeem dat huishoudelijk afval omzet in recyclebaar energie (Simmelink, 2017).

De inkomsten worden voornamelijk gehaald uit de export van olie. Ze streven erna om carbon-neutraal te worden in 2030. Er wordt voornamelijk ingezet op groene energie, nieuwe vormen van transport en strategieën gericht op het verlagen van uitstoot in de transportsector. De campagne die hiervoor is opgezet is Klimaløftet. Dit plan is één van de meest radicale in de hele wereld (Duurzaamheid, 2017).

In Oslo en in de rest van Noorwegen wordt tegenwoordig een langetermijnvisie gehanteerd. Deze visie is gebaseerd op de natuur en cultuur, de landschappen en bedrijven. De visie is als volgt: datgene waarvan we vandaag genieten, zal in de toekomst nog veel mooier zijn. Het is de plicht om te zorgen dat de toekomstige generaties ervan kunnen genieten, daarom wordt er zorgvuldig met de natuur om gegaan. Ook zijn er daarom veel beschermde natuurgebieden.

2.9.1 Klimaat

Klimaatverandering is een probleem dat alleen op internationaal niveau toegepast kan worden. Het is een wereldwijde verandering die impact heeft op alles en iedereen. Om klimaatverandering zo goed mogelijk in de hand te houden is duurzaamheid van groot belang. Oslo wil zich daarom gaan profileren als koploper op duurzaamheid. In de afgelopen 150 jaar is de temperatuur in Oslo met 1,5 graad gestegen. De bovengrens die internationaal wordt gesteld is 2.3 graad. Hier zit Oslo dus nog onder (climatechangeport, 2017).

Voorspeld is dat er in 2100 een derde deel minder gletsjer zou zijn in Noorwegen. Dit ontstaat door de hoeveelheid CO₂ in die in de lucht die de veroorzaker is van condities van het zeeleven die al miljoenen jaren niet meer zijn voorgekomen. Het is risico is een onomkeerbare verandering voor het leven in de zee. In het heden en in de toekomst is de voedselketen aan het veranderen, is de productiviteit van de zee verlaagd, blijven soorten minder op één plek en is er een grotere kans op ziekten. Voor Oslo is dit een groot risico omdat veel van de industrie gebaseerd is op het vangen van vis (Guldborg, 2012).

3. Trends en ontwikkelingen

Uit de externe en interne analyse (DNA Oslo) zijn een aantal trends en ontwikkelingen voortgekomen. Deze zijn in de onderste tabel weergegeven. Boven aan de tabel staan de kernonzekerheden die een cluster zijn van de trends en ontwikkelingen.

Ecologie	Immigratie	Economie	Sociaal	Leefbaarheid
Beleid op terugdringen broeikasgassen	Toenemende aantal allochtonen	Beleggen in fossiele brandstoffen stopt	Aantal sterfgevallen drugsverslaafde neemt af. Maar geen goed beleid.	Stijging hoge opgeleiden, hoogopgeleiden trekken weg uit Oslo
Opgenomen in onderwijs en opvoeding	Groei aantal inwoners	Inkomsten Olie	Groei aantal inwoners	Werkeloosheid
2019 weren auto's uit stad				

Tabel 1. Trends en Ontwikkelingen

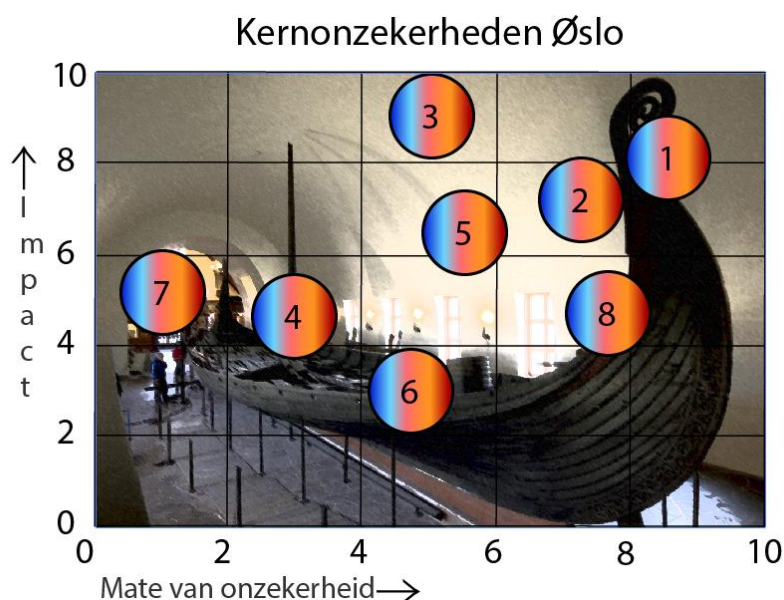
4. Kernonzekerheden

Kernonzekerheden zijn ontwikkelingen die een grote invloed hebben op het land en de stad Oslo. Bij kernonzekerheden weet je niet wat het gaat doen in de toekomst. Het is onzeker. Onzekerheden kunnen leiden tot meerdere mogelijkheden en scenario's. De belangrijke trends en ontwikkelingen kunnen geclusterd worden in kernonzekerheden. In onderstaand figuur zijn alle kernonzekerheden gerapporteerd. Op de verticale as de mate van impact en op de horizontale as is de mate van onzekerheid neergezet. Hieruit is gekomen dat het hoogste scores, met als gevolg hiervan het best in een assenkruis tegenover elkaar kunnen worden gezet.

De kernonzekerheden die terug te vinden zijn in het assenstelsel:

1. Ecologie
2. Immigratie
3. Economie
4. Sociaal
5. Leefbaarheid/gezondheid
6. Duurzaamheid
7. Technologie
8. Politiek

De onzekerheden die zijn gekozen voor het assenkruis zijn: Economie, Ecologie, Leefbaarheid/gezondheid en duurzaamheid. Elke kernonzekerheid is beargumenteerd en uitgewerkt.



Figuur 3. Kernonzekerheden Oslo

Economie

De Kernonzekerheid Economie heeft een grote impact op Oslo. Voornamelijk de inkomsten uit olie staan onder druk door de technologische en maatschappelijke ontwikkelingen. De onzekerheid over de ontwikkeling van verminderen van fossiele brandstof wereldwijd en dat het de belangrijkste inkomstenbron van Noorwegen is maakt deze ontwikkelingen enorm belangrijk.

Ecologie

Noorwegen heeft groot belang bij het bewaken van het milieu. Een van de redenen hiervan is dat Noorwegen 6x meer wateroppervlakte heeft dan landoppervlakte. Met de toenemend stijging van de temperatuur op aarde smelten de ijskappen en hierdoor stijgt het waterniveau (Noorwegen, 2016).

Leefbaarheid/gezondheid

De kernonzekerheid leefbaarheid en gezondheid heeft een grote impact op Noorwegen en daarmee ook op Oslo. Dit komt omdat Oslo bekend staat om hun innovatieve manieren waarop duurzaamheid geïmplementeerd wordt in de normen en waarden van de bewoners. Dit om zo de leefbaarheid en gezondheid te vergroten. Mocht dit weg vallen raakt Oslo een groot gedeelte van de identiteit en imago kwijt waarom het bekend staat. Dit zou betekenen dat er minder toeristen en immigranten naar de stad zullen trekken waardoor Oslo een economische krimp krijgt.

Duurzaamheid:

De duurzaamheid en Oslo gaan hand in hand op dit moment is Oslo de marktleider op het gebied van technologische ontwikkelingen in Europa. Daarnaast is duurzaamheid het belangrijkste voor Oslo omdat dit gepaard gaat met hun imago en met de fossiele brandstoffen dat Oslo produceert. Mocht daarom de factor duurzaamheid wegvallen zal dit gepaard gaan met grote gevolgen op economie gebied doormiddel van het wegvallen van de fossiele brandstoffen maar ook een maatschappelijk probleem doordat het bij het imago hoort van Oslo.

Duurzaamheid

5. Assenkruizen

De kernonzekerheden uit het vorige paragraaf zijn geplaatst op de assen van een assenkruis. Hierdoor ontstaan vier scenario's. Een scenario is een omschrijving van een gebeurtenis die nog moet gaan plaatsvinden.

Green City			
Urbanisatie	Leefbaarheid is hoog. Meer verbruik van grondstoffen. Meer innovatie en gericht op efficiëntie en duurzaamheid. Meer kansen voor nieuwe innovatieve sporten. Meer BIOR. Geen uitstoot, geen afval. Meer werkgelegenheid door nieuwe banen. Gezondheidsbevorderingen door gezonde stad. Onafhankelijk van andere landen. Veel ruimte en behoefte aan innovatie. Meer gericht op kwaliteit en behoud.	Wegtrekken van kennis. Minder verbruik van grondstoffen, minder gericht op innovatie en duurzaamheid. Vergrijzing. Meer ruimte voor nieuwe sportaanbod ouderen. Meer BIOR. Minder werkgelegenheid. Groeiende mobiliteit. Afhankelijk van andere landen door import. Minder werkgelegenheid door technologische ontwikkelingen (machinering). Gezondheid blijft gelijk door gebruik fossiele brandstoffen.	Suburbanisatie
	Leefbaarheid is laag. Meer verbruik van grondstoffen, meer innovatie, minder gericht op duurzaamheid. Meer gericht op efficiëntie. Minder gericht op BIOR. Meer efficiënt, schoner door herbruik van materiaal. Veel afhankelijkheid van export en import. Weinig ruimte voor innovatie. Veel gericht op winst en effectiviteit.	Leefbaarheid laag. Eenzame ouderen. Minder verbruik van grondstoffen. Minder innovatie meer gericht op huidige kwaliteit. Groeiende mobiliteit, meer uitstoot. Afhankelijk van andere landen door import. Minder werkgelegenheid door technologische ontwikkelingen (machinering). Gezondheid blijft gelijk door gebruik fossiele brandstoffen.	
Gray City			

Onderbouwing begrippen

Urbanisatie is het wegtrekken van bewoners en vooral jonge mensen van het platteland naar de stad. Suburbanisatie is het wegtrekken van jonge mensen van de stad naar het platteland-buitenland. Een Green City staat voor een schone, energie neutrale stad. Een Gray City staat voor de consumptiemaatschappij. Met het oog op winst worden besluiten genomen binnen deze stad. Binnen dit assenstelsel is gekozen voor het invullen van het effect op de BIOR (Bewegen in de openbare ruimte), effect op de leefbaarheid, gezondheid en de natuur. Maar ook het economisch aspect is meegenomen.

Groei-Economie			
Immigranten Stop	- Minder werkloosheid - Niet alle banen kunnen worden voorzien (personeelstekort) - Meer groei in de verschillende sectoren door inflatie.	- Meer banen voor de migranten waardoor er meer werk kan worden gedaan. - Groeiend arbeidsveld (meer bedrijven door meer werk) - Verjonging - Vergroten leefbaarheid, BIOR, Ruimte voor nieuwe sporten - Vermenging culturen/integratie	Toename Immigranten
	- Werknemersveld kan worden opgevangen door eigen arbeidsveld - Minder bezuinigen - Vergrijzing - Studenten emigratie - Leegloop stad - Afname kennis	- Krimp banenmarkt - Minder geld voor de sociale voorzieningen aangezien de migranten meer geld kosten - Meer geld naar gezondheidssector en kansen in de sport. - Meer verschil tussen arm en rijk	
Krimp economie			

Onderbouwing begrippen

Een immigratiestop staat voor het besluit van Noorwegen om geen allochtone mensen meer toe te laten in Noorwegen. Een toename aan immigranten staat voor het open houden van de grenzen. Een groeiende economie staat voor het toename van de bestedingsruimte van mensen, bedrijven en de overheid. Een economische krimp staat voor het afnemen van inkomsten en bezuinigen. Wederom is er rekening gehouden met het effect op de BIOR (bewegen in de openbare ruimte), gezondheid, economie en cultuur.

6. Scenario

In hoofdstuk 5 zijn er twee assenkruizen gemaakt, met als doel een toekomstschets te maken om de stad Oslo vitaler te laten worden. Er is in overleg gekozen om het eerste assenkruis verder uit te werken. Dit assenkruis heeft de kernonzekerheden Green City en Urbanisatie. Dit scenario is uiterst geschikt om een toekomstvisie mee op te stellen om Oslo een vitale stad te laten worden. Hieronder is scenario 1 met de naam "Green City en Urbanisatie" verder ontwikkeld en geformuleerd. Voor de andere 7 scenario's zijn terug te vinden in de bijlage.

Scenario 1 Green City en Urbanisatie

Oslo is één van de snelst groeiende steden in Europa. Het grootste gedeelte van de inwoners is hoogopgeleid en student. Het modaal ligt gemiddeld hoger dan de rest van Europa. Duurzaamheid en innovatie staat hoog in het vaandel van de Noor.

Met het oog op innovatie en duurzaamheid loopt Oslo ver voorop in het opwekken en gebruiken van groene energie en profileert de stad zich als Green City. Dit komt door het nieuwe klimaatakkoord en dreigende veranderingen in de zeespiegel. Er heerst een hoge sociale cohesie en leefbaarheid van de stad. Dit is het resultaat van het landelijk beleid op ecologie en sport in de openbare ruimte. De leefbaarheid druk zich voornamelijk uit in de manier van vervoeren (wandelpaden en fietsroutes), infrastructuur, sport en bewegen mogelijkheden en efficiënt en circulair omgaan met grondstoffen.

In 2030 is Oslo volledig autovrij. Het belangrijkste vervoersmiddel zijn wandelpaden. De gezondheid wordt door technologische ontwikkelingen gemonitord en door de mogelijkheden om te bewegen is Oslo Obesitas vrij. Oslo ontwikkeld zich tot eerste CO₂ neutrale stad. Bedrijven trekken naar stad toe door nieuwe ontwikkelingen en innovaties. Hierdoor worden er meer banen gecreëerd voor hoger opgeleiden studenten om deze vast te houden in Oslo.

7. Nieuwe visie Oslo

De toekomstvisie die Oslo voor 2025 heeft opgesteld is gefundeerd op een reeks kernwaarden die van cruciaal belang zijn voor de stad. Deze kernwaarden zijn; Veiligheid, gezondheid, duurzaamheid en kennis. De toekomstvisie wordt hieronder beschreven;

‘In 2025 beschikt de stad Oslo over een reeks elementen die de stad samen neerzetten als ‘s werelds meest duurzame stad. Doordat Oslo een voorloper is op het gebied van duurzaamheid zal het hierdoor veel interesse wekken van hoogopgeleiden die naar de stad trekken. Door gebruik te maken van innovatie en vooruitstrevendheid op het gebied van duurzaamheid wil Oslo klimaatverandering tegen gaan. Om dit te bewerkstelligen zal Oslo gebruik maken van elementen die van groot effect zijn op de openbare ruimte. De openbare ruimte zal dusdanig duurzaam en beweegvriendelijk worden ingericht. Verder wordt de duurzaamheid in de stad gekenmerkt door het vele gebruik van de fiets in de stad en het elektrische verkeer. Door het voorlopen op het gebied van duurzaamheid en technologie in combinatie met goedkoop en goed onderwijs zal Oslo veel hoogopgeleiden kunnen trekken. Hiervoor wordt een goed en betaalbare woonomgeving in de stad gecreëerd om genoeg comfort te bieden. De ervaren veiligheid in Oslo zal worden verbeterd door de plannen omtrent duurzaamheid in de stad.’

Door middel van deze toekomstvisie zal Oslo ervoor zorgen dat er in 2025 grote stappen worden gezet in het verduurzamen van de stad en hierin voorloper te zijn op dit gebied. In de huidige visie van de stad komt al naar voren dat aan deze uitdaging hard gewerkt wordt. Oslo heeft een statement afgelegd dat het in 2025 carbon neutraal wil zijn, wat deels in tegenstrijd met het DNA van de stad staat aangezien er veel inkomsten worden gehaald uit de verkoop van olie. Dit is niet de enige grote inkomstenbron ook hout en vis is financieel erg belangrijk voor Oslo. Wanneer de wereld in de toekomst niet duurzamer worden, vervallen deze inkomstenbronnen bijna volledig.



Nawoord

Allereerst zijn wij tevreden over het resultaat van dit scenario rapport. Het schrijven van het scenario rapport was een leerzame ervaring waarin wij veel kennis hebben opgedaan.

Het traject verliep op sommige momenten wat stroef maar groot en deels goed. De samenwerking verliep goed door de gemaakte afspraken en vooraf uitgesproken verwachtingen. De deadlines zijn alle behaald met een gewenst resultaat. Verder vulden we elkaar aan, gaven op passende wijze feedback en was de sfeer in de groep erg gezellig.

Tijdens het traject hebben we gewerkt aan de volgende competenties:

- SKC: 4 Communiceert optimaal;
- SKC: 7 Onderzoekt en ontwerpt het sport-beweegaanbod;
- SKC: 8 Organiseert, positioneert en begeleid projecten en programma's ter bevordering van sport en bewegen;
- SKC: 9 Managet en leidt de werkprocessen van een sport- en beweegorganisatie en is daarin ondernemend;
- SKC: 10 Ontwikkelt, evalueert en adviseert over strategie en beleid omtrent sport en bewegen.

Wij hopen dat Oslo een gezonde toekomst tegemoet gaat!



Bibliografie

- Begrip vitaliteit.* (n.d.). Opgehaald van Encyclo.nl: <http://www.encyclo.nl/begrip/vitaliteit>
- Brandhof, A. v. (2017, 04 01). *Werken en wonen in Oslo*. Opgehaald van <https://www.intermediair.nl/carriere/verandering/werken-het-buitenland/Wonen-en-werken-in-Oslo-10-vragen-en-antwoorden>
- Center for Global Development . (2013). *Norway* . Opgehaald van <https://www.cgdev.org/page/norway-1>
- Commisceo global. (2017). *Norway Guid* . Opgehaald van A Look at Norwegian Culture and Etiquette: <http://www.commisceo-global.com/country-guides/norway-guide>
- economie-politiek.* (2016). Opgeroepen op 10 5, 2016, van FD: <https://fd.nl/economie-politiek/1123621/oslo-verkoopt-beleggingen-in-fossiele-energie> <https://fd.nl/economie-politiek/1123621/oslo-verkoopt-beleggingen-in-fossiele-energie>
- Employment in sport.* (2014). Opgehaald van <http://ec.europa.eu/eurostat/web/sport/statistics-illustrated>.
- Eriksen. (2015). Opgehaald van <http://www.hioa.no/Aktuelle-saker/Unge-i-Oslo-drikker-mindre-alkohol>.
- Financieel Dagblad. (2016, 12 23). *Zo ziet 2017 eruit volgens trendwatchers*. Opgehaald van <https://fd.nl/incoming/1179614/zo-ziet-2017-eruit-volgens-trendwatchers>
- Financieel Dagblad. (2017, september 10). *Oliestaat Noorwegen omarmt de elektrische auto*. Opgehaald van <https://fd.nl/ondernemen/1217595/oliestaat-noorwegen-omarmt-de-elektrische-auto>
- Flux Energie . (2017, augustus 11). *Noorwegen: koploper duurzame energie of oude oliereus?* Opgehaald van <https://www.fluxenergie.nl/noorwegen-koploper-duurzame-energie-of-oude-oliereus/>
- governance, C. (2015). Opgehaald van <https://www.oslo.kommune.no/english/politics-and-administration/politics/city-governance/>.
- Inequality, I. (2013). Opgehaald van <https://data.oecd.org/inequality/income-inequality.htm#indicator-chart>.
- Maddy Savage, BBC News. (2014). *Oslo's rapid growth redefines Nordic identity*. Opgehaald van <http://www.bbc.com/news/world-europe-25722053>
- Midtskog. (2015). Opgehaald van <https://www.nrk.no/norge/to-av-tre-roykere-dor-av-royking-1.12251041>.
- Nieuwe definitie van gezondheid.* (2014, december 15). Opgehaald van Medicalfacts: <https://www.medicalfacts.nl/2014/12/15/nieuwe-definitie-van-gezondheid-ontwikkeld/>
- Noorwegen, V. n. (2016, 11). *Noorwegen Milieu*. Opgehaald van <http://www.vakantienaarnoorwegen.nl/noorwegenmilieu.html>
- Noorwegeninfo. (2017). *Norwegen info* . Opgehaald van Vlag : <http://www.noorwegeninfo.nl/de-vlag-van-noorwegen/>



- Norway. (2015). Opgehaald van <http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/NOR>.
- Norway Post . (2017, 12 04). *SOCIAL DIFFERENCES IN OSLO AFFECT HEALTH AND LIFE EXPECTANCY*.
Opgehaald van <http://www.norwaypost.no/news-politics/29947->
- Norway, I. (2017). *Visit norway*. Opgehaald van Oslo: <https://www.visitnorway.nl/bestemmingen-in-noorwegen/regio-oost/oslo/>
- Nutrition, P. a. (2008). http://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0019/243316/Norway-WHO-Country-Profile.pdf?ua=1.
- Oranisation, W. H. (2017). *Norway* . Opgehaald van <http://www.who.int/countries/nor/en/>
- Oslo. (n.d.). *Oslo Smart City* . Opgehaald van Oslo Kommune:
<https://www.oslo.kommune.no/english/politics-and-administration/smart-oslo/smart-oslo-strategy/#gref>
- Oslo, S. (2017, 10 15). *Oslo Kommune* . Opgehaald van https://www.oslo.kommune.no/?lang=no_NO
- Oslo, S. (n.d.). *Oslo*. Opgehaald van Oslo: <https://www.oslo.kommune.no/politikk-og-administrasjon/byutvikling/radet-for-byarkitektur/>
- Oslo, V. (2017). *Sporting events*. Opgehaald van Visit Oslo: <https://www.visitoslo.com/en/whats-on/events/sports/#!DateFrom,2017-09-17|DateTo,2017-12-15>
- S.Courant. (2016). *Binnenstad oslo*. Opgeroepen op 10 5, 2016, van
<http://groenecourant.nl/algemeen/binnenstad-oslo-autovrij-vanaf-2019/>
- Simmelink, J. (2017). *De 5 groenste steden van de wereld*. Amsterdam: Trouw.

8. Bijlage

8.1 Cultuur

8.1.1 Citymarketing

Oslo was op de internationale kaart een vrij kleurloze speler. Volgens Marit Hovik Hartmann, directeur marketing Oslo Business Region is dat een probleem dat meer kleinere steden zullen herkennen; "Men kent ze wel, maar niemand heeft er een sterke associatie bij. Vaak komt dat doordat steden kiezen voor bekende en beproefde, en dus dezelfde thema's." Door op zoek te gaan naar zaken die Oslo uniek maken werd een profiel opgesteld. Daarbij werd niet zozeer gelet op fysieke aspecten, maar vooral op het karakter van de stad en haar bewoners. In het verleden heeft de stad vaak creatief moeten inspelen op veranderende omstandigheden. Daardoor is de rol van pionier sterk ontwikkeld. Het feit dat de stad vrij klein is, zorgt voor



Afbeelding 2. Oslo brand filter

een beperkt marketingbudget. Maar het heeft ook voordelen; het is een compacte en prettige stad met alle voorzieningen binnen handbereik. Het gestelde doel: meest geliefde compacte stad ter wereld. Met als onderscheidend vermogen: stad van pioniers. Om tot een sterk imago te komen moeten ook stevige keuzes worden gemaakt. Investerings in evenementen of (toeristische) ontwikkeling moeten passen bij het eigenzinnige pioniersimago van Oslo. Dus geen groot Sport EK binnenhalen, maar liever unieke Nordic kampioenschappen midden in de stad mogelijk maken.

8.1.2 Festiviteiten en rituelen

Livemuziek is een groot onderdeel van de identiteit van de stad. Elk jaar organiseren clubs en arena's duizenden concerten van lokale bands en internationale supersterren. Er zijn veel musea in Oslo, het Nationaal museum met kunst uit heel Noorwegen, het Oslo stadsmuseum over de ontstaansgeschiedenis van de stad, het Historisch museum en het Munchmuseum met ruim 1.000 schilderijen van Edvard Munch. Zijn werk "De Schreeuw" wordt gezien als een weergave van de natuur die schreeuwt en de mens bedekt zijn oren. Bekende jaarlijkse festivals in de stad zijn: het zesdaagse Oslo Jazz festival in augustus, het Øya rockfestival in augustus en het Norwegian Wood Rock Festival in het Frogner/Vigeland park in juni.

8.2 Sociaal demografisch

8.2.1. Primaire en secundaire school

Basisschool is verplicht voor alle kinderen die zijn opgenomen in het bevolkingsregister. De in aanmerking komende studenten ontvangen een brief van de stad Oslo in de val dat ze bereiken van de leeftijd van 5 jaar. Ook zijn er scholen die onthaalklassen hebben voor pas aangekomen kinderen die niet Noors spreken. Jeugd tussen 16 en 20 jaar die nog niet 10 jaar van de basisopleiding afgerond in hun eigen land kunnen wonen volgen bijzondere lessen voor de jeugd. De basisvaardigheden in Noorse geschrift zijn nodig. Onderwerpen zijn Noors, wiskunde, Engels, sociale wetenschappen en natuurwetenschappen.

8.2.2. Hoger onderwijs

Hoger onderwijs is een prioriteit voor de meerderheid van de burgers en volgt het Bologna proces. De Bacheloropleiding duurt 3 jaar, Masters duren 2 jaar. In Oslo zijn 6 hogescholen/universiteiten gevestigd.

8.3 Politiek

Noorwegen bestaat uit een unitaire constitutionele monarchie, deze vorm van monarchie houdt in dat niet alleen de monarch de macht heeft, maar naast haar of hem andere ambten zijn die zeggenschap bezitten die zijn toegedicht door de constitutie. De constitutie is vastgelegd in een geschreven grondwet. Dit staat gelijk aan het systeem van Nederland. Verder is er een economisch model ontplooit, het "Nordic model". Mede gefundeerd op het sociaaldemocratische beleid in Scandinavië. Dit model gaat uit van een combinatie tussen vrijemarktkapitalisme en een verzorgingsstaat en vakbonden die handelen in de significantie van de werknemers.

De gemeenteraad is de hoogste macht in Oslo met 59 zetels in bezit. Deze raad bestaat uit vier commissies: Urban Development, Health and Social Welfare, Transport and Environmental Affairs en Finance en Education and Cultural Affairs die allemaal invloed uitoefenen op hun segment (governance, 2015) Sinds de hervorming in 2004 is de stad opgesplitst in 15 districten, deze districten hebben ieder een eigen aansprakelijkheid in kleuterschool, ouderenzorg, gezondheidszorg, mentale gezondheidszorg, immigratie, integratie, verslavingszorg en gehandicaptenzorg. Elk district heeft een eigen districtsraad die door de gemeenteraad wordt gekozen. Ook zorgt de gemeenteraad voor de financiering van de districten

8.3.1 Nordic model

Ondanks de grote verschillen tussen de Scandinavische landen, delen ze wel allemaal dezelfde waarden. Het credo van het Nordic model is "Embracing globalization and sharing risks". Het model bestaat uit: universele gezondheidszorg en sociale zekerheid in de zin van gratis onderwijs, sterke armoederegelingen, publieke pensioenplannen, hoge publieke uitgaven, hoge belastingpercentages, sterke armoederegels, lage corruptie en veel medewerkers in publieke sector (Norway Post , 2017)

8.3.2 Natuurbeleid

Het regionale beleid zet zich in om zo veel mogelijk voorzieningen en diensten te leveren aan de minder kapitaalkrachtige gebieden om de bevolking uit te nodigen om in deze gebieden te blijven in plaats van naar Oslo te komen. De nationale cultuur focust zich op het plattelandleven en het natuurlijk milieu. Een fundamenteel component van de Noorse cultuur zijn de bossen rondom Oslo. Een uitdagende hike of een wandeling in het weekend door de bossen wordt gezien als een cruciale factor om te kunnen omgaan met de stress uit de stad. Hierdoor is het beleid dan ook zo ingericht wanneer er een nieuwbouwproject wordt gevestigd, wordt dit vereffend met meer groen, om de juiste balans tussen urban en groen te houden (Norway I. , 2017).

8.4 Trends en ontwikkelingen

Duurzaamheid

In 2016 werd bekend gemaakt dat de overheid van Oslo binnen vier jaar alle auto's in de stad willen verbieden. Met dit plan willen ze de uitstoot van broeikasgassen reduceren. Tachtig procent van het verwarmingssysteem in Oslo draait op duurzaam energie. De overheid wil dit verhogen naar honderd procent. Daarnaast heeft Oslo een systeem dat huishoudelijk afval omzet in recyclebaar energie (Simmelink, 2017).

De inkomsten worden voornamelijk gehaald uit de export van olie. Ze streven erna om carbon-neutraal te worden in 2030. Dit houdt in dat er voornamelijk wordt ingezet op groene energie, nieuwe vormen van transport en strategieën gericht op het verlagen van uitstoot in de transportsector. De campagne die hiervoor is opgezet is Klimaløftet. Dit plan is één van de meest radicale in de hele wereld (Duurzaamheid, 2017).

In Oslo en in de rest van Noorwegen wordt tegenwoordig een langetermijnvisie gehanteerd. Deze visie is gebaseerd op de natuur en cultuur, de landschappen en bedrijven. De visie is als volgt: datgene waarvan we vandaag genieten, zal in de toekomst nog veel mooier zijn. Het is de plicht om te zorgen dat de toekomstige generaties ervan kunnen genieten, daarom wordt er zorgvuldig met de natuur om gegaan. Ook zijn er daarom veel beschermde natuurgebieden.

Klimaat

Klimaatverandering is een probleem dat alleen op internationaal niveau toegepast kan worden. Het is een wereldwijde verandering die impact heeft op alles en iedereen. Om klimaatverandering zo goed mogelijk in de hand te houden is duurzaamheid van groot belang. Oslo wil zich daarom gaan profileren als koploper op duurzaamheid. In de afgelopen 150 jaar is de temperatuur in Oslo met 1,5 graad gestegen. De bovengrens die internationaal wordt gesteld is 2.3 graad. Hier zit Oslo dus nog onder (climatechange, 2017).

Voorspeld is dat er in 2100 een derde deel minder gletsjer zou zijn in Noorwegen. Dit ontstaat door de hoeveelheid CO₂ in die in de lucht die de veroorzaker is van condities van het zeeleven die al miljoenen jaren niet meer zijn voorgekomen. Het is risico is een onomkeerbare verandering voor het leven in de zee. In het heden en in de toekomst is de voedselketen aan het veranderen, is de productiviteit van de zee verlaagd, blijven soorten minder op één plek en is er een grotere kans op ziekten. Voor Oslo is dit een groot risico omdat veel van de industrie gebaseerd is op het vangen van vis (Guldberg, 2012).

Economie Trends en ontwikkelingen

Oslo verkoopt beleggingen in fossiele energie: Het pensioenfonds van de Noorse hoofdstad Oslo gaat zijn beleggingen in steenkool, olie en gasbedrijven verkopen. Oslo wordt daarmee de eerste hoofdstad ter wereld die niet langer belegt in bedrijven die fossiele energie produceren. Dit geeft een grote symbolische waarde aan de hoofdstad om tegen de olieproducerende land nee te zeggen tegen beleggingen in fossiele brandstoffen. Het laat zien dat het geschiedenis is en dat hernieuwbare energie de toekomst is. Het nieuwe stadsbestuur ontvouwde maandag ook plannen om de uitstoot van broeikasgassen in de stad met 95% te verminderen in 2030 ten opzichte van de niveaus in 1990. Grote beleggingen in fossiele brandstoffen zijn een groot risico als we weten dat de meerderheid van de fossiele brandstoffen in de grond moeten blijven zitten om catastrofale klimaatverandering te voorkomen. De Noorse economie ondervindt al de negatieve gevolgen van de afhankelijkheid van de export van fossiele brandstoffen, met stijgende werkloosheid als gevolg van de lagere olieprijs (S.Courant, 2016)



Oslo autovrij in 2019

Er komen maatregelen om fietsten en elektrisch vervoer te stimuleren en moet de binnenstad. Ze willen de vervuiling in de stad verlagen. Hierdoor wordt het beter voor voetgangers en fietsers en ook voor de winkeliers. Als onderdeel van de plannen wordt er 60 kilometer aan fietspaden gebouwd tegen 2019. Bovendien moet al het openbaar vervoer straks rijden op hernieuwbare energie. Hiermee wil de gemeente bereiken dat Oslo in 2019 de helft minder broeikasgassen uitstoot in vergelijking met 1990. In 2030 moet dat zelfs 95% minder zijn (Oslo, 2016).

8.5 Scenario's

Scenario 2 Green City en Suburbanisatie

De toestroom van studenten neemt af en de huidige student vertrekken naar omliggende dorpen en steden. Dit komt omdat er weinig/slecht betaald werk is. Tevens is het wonen heel duur en krijgen de studenten geen studiefinanciering.

Door het vertrek van studenten is de vergrijzing in Oslo veel groter. Hierdoor gaan meer winkels, kroegen en cafés sluiten. Er worden meer banen geautomatiseerd om het gat in de arbeidsmarkt te vullen. Dit komt door de economische krimp in combinatie met technologische ontwikkelingen waarin Oslo vooruitstrevend is. Doormiddel van het nieuwe beleid dat Oslo hanteert komt er meer geld vrij voor projecten die zich focussen op de vitaliteit van de inwoners van Oslo hierbij kan gedacht worden aan een vergroting van het sportaanbod vooral voor ouderen en daarnaast wordt er meer geïnvesteerd in projecten om het bewegen te bevorderen in de openbare ruimte.

Over 15 jaar zal Oslo een duurzame stad zijn waarbij de leefbaarheid groot is er zijn duurzame stadsparken die gebruikt worden als ontmoetingsplek voor ouderen en immigranten. Omdat er veel bewoners weg trekken naar het platteland zijn veel banen geautomatiseerd door de technologische ontwikkelingen om zo aan de werkvraag te kunnen voldoen.

Scenario 3 Gray City en urbanisatie

Door de toename van de bevolkingsgroei is Oslo één van de snelst groeiende steden in Europa geworden, maar door de krappe arbeidsmarkt en de hoge levenskosten trekken de studenten weg en vergrijsd de stad.

De vergrijzing in de stad zorgt voor een lage leefbaarheid. Er heerst veel eenzaamheid onder de ouderen en er wordt minder ingespeeld op het bewegen in de openbare ruimte. Wel speelt de Noorweegse cultuur weer een grotere rol, festivals en musea worden goed bezocht door deze doelgroep. Er wordt efficiënt omgegaan met de oliehandel. Dit zorgt voor veel winst, maar ook gericht minder aandacht voor de duurzaamheid in de stad.

In 2030 zal Oslo financieel goed op de kaart staan en trekt het veel ouderen met financiële status aan in de stad. Door de keuze te maken om niet in te spelen op duurzaamheid, is de levensverwachting met drie jaar gedaald en trekt het aanzienlijk minder toeristen, omdat de stad geen voorloper meer is omtrent innovatie op duurzaamheid. De stad blijft afhankelijk van de import en export van verschillende producten waaronder de oliehandel maar ook de vis en houthandel. Door een tekort aan hoogopgeleide studenten is er gebrek aan innovatie en zal de stad in het teken blijven staan van winst en efficiëntie. De gevolgen van de vergrijzing en de urbanisatie op lange termijn zijn dat er een personeelstekort zal komen binnen diverse sectoren en door dit op te vangen de bewoners nog langer moeten werken dat hun 67^{ste}. Deze toekomstverwachting heeft als gevolg dat Oslo minder in trek zal zijn voor zowel jonge bezoekers.

Scenario 4 Gray City en Suburbanisatie

Momenteel zijn er veel studenten in Oslo die geen baan kunnen vinden op de nu al krappe arbeidsmarkt. Daarnaast zijn de levenskosten van de studenten erg hoog.

Door het wegtrekken van studenten is de vergrijzing toegenomen. Er zijn veel eenzame ouderen. Er is een exponentiële groei geweest aan banen. Veel van de werkzaamheden is geautomatiseerd zonder te letten op het milieu of het herbruiken van grondstoffen.

Er wordt veel winst gemaakt uit de olieproductie en de klimaatschade worden afgekocht. Omdat het oog op winst belangrijker is dan de gezondheid van de bewoners is de levensverwachting gedaald. Ouderen geven minder uit aan onkosten en worden niet gestimuleerd. Een ouder vindt bewegen minder belangrijk. Bedrijven profiteren van de ouderen door een speciaal hoogsegment aan sportaanbod aan te bieden. Ook veel bedrijven bieden gespecialiseerde vervoersmiddelen voor ouderen aan waardoor de mobiliteit groeit en CO₂ uitstoot toeneemt.

Scenario 5 Groei Economie en Toename immigratie

Na een periode van bezuinigingen is er op dit moment een groei in de economie te zien in Oslo vooral door de welvaart van de natuurlijke brandstoffen is Noorwegen welvarend geworden en momenteel een van de rijkere landen.

Momenteel is er ook een groei te zien in de immigratie en zijn komen er veel immigranten naar Noorwegen toe. Door deze economische groei en toename van immigranten kunnen er meer banen ontplooid worden in Oslo wat zorgt voor meer werkbezetting en een Oslo dat aantrekkelijker is voor zowel ondernemers als werknemers.

Door deze ontwikkelingen kan Oslo nog meer groeien in verschillende sectoren omdat er genoeg financiële middelen zijn en ook genoeg werknemers die het werk kunnen uitvoeren. Doormiddel van de groei in de economie en de toenemende immigranten zijn er ook meer financiële middelen om de leefbaarheid te vergroten in de stad Oslo doormiddel van het vernieuwen van parken waarbij de cohesie van immigranten en burgers van Oslo centraal staat.

Scenario 6 Groei Economie en Stop immigranten

Op dit moment zijn de inkomens van de bevolking erg hoog en staat de economie in Oslo in bloei door de grote drie kapitaalkrachtige producten; olie, hout en vis.

Door middel van een politiek besluit betreffende immigratie is er grensbewaking gekomen voor immigranten. Dit betekent dat er immigratiestop is gekomen, met als gevolg dat er veel banen zijn overgenomen door de Noren. Door de immigratiestop zijn de Noren nog hechter met elkaar geworden en dit heeft met name de leefbaarheid in de stad verhoogd. Ook is de Noorse cultuur en de normen en waarden door de immigratiestop weer meer op de voorgrond betreedt. Dit heeft ervoor gezorgd dat de werkloosheid flink is afgenomen, maar ook dat er een personeelstekort is voor bepaalde sectoren.

In 2030 staat Oslo op nummer 1 in de Income Equality wat inhoudt dat de inkomensgelijkheid door de afnemende werkloosheid nog dichter naar elkaar toe is gekropen. Ook trekken de hoogopgeleide studenten niet meer weg en wordt er vanuit de overheid op bepaalde opleidingen gesubsidieerd om ervoor te zorgen dat er geen personeelstekort komt op deze sectoren. Door de hoge winst in het exporteren van diverse producten is Oslo in 2030 een van de vijf rijkste hoofdsteden van Europa en is de werkloosheid gedaald van 4% naar 2%. Door de uitstekende vooruitzichten in de stad is het gevolg voor de bezoekers dat Oslo een aantrekkelijke stad geworden is voor toeristen om te bezoeken. De gevolgen van de groeiende economie en de immigratiestop voor de bedrijven dat er meer winst kan worden gemaakt, wat voor de bewoners betekent dat de salarissen worden opgeschort binnen bepaalde sectoren wat leidt tot inkomensgelijkheid.

Scenario 7 Krimp Economie en Toename immigratie

Momenteel is er een overschot aan rijkdommen in Noorwegen. Door het wegtrekken van de inkomsten vanuit de olie-industrie en visindustrie kan dit nivelleren.

Door de krappe arbeidsmarkt vertrekken de studenten en worden de banen overgenomen door goedkopere buitenlandse krachten. Hierdoor is Oslo geen kennisstad meer. Door het toenemende aantal immigranten neemt het aanbod aan verschillende sporten toe. Ook gaat de prijs van sporten naar beneden door het overschot eraan.

Het verschil tussen rijk en arm is in 2030 erg zichtbaar. De stad heeft zich verdeeld in een arm en rijk deel waar de gezondheidsverschillen, sportaanbod en banenaanbod enorm verschillen. In het beleidsplan worden interventie gemaakt om de armen delen op gezond gewicht te krijgen en de levensverwachting toe te laten. Er is een multiculturele samenleving waarin immigranten vanuit hun eigen bevolkingsgroepen bij elkaar wonen in dezelfde wijk. Hierdoor is er meer geweld. Om het geweld tegen te gaan zijn er verschillende projecten gestart om jongeren van de straat te houden en aan het sporten en bewegen te krijgen. Eén van deze projecten heet het Johan cruif court.



Scenario 8 Krimp Economie Stop immigratie

Door het wegtrekken van de inkomsten afkomstig uit de olie- en vis industrie is er een inkrimping van de economie ontstaan. Door de krappe arbeidsmarkt vertrekken studenten uit de stad om elders de arbeidsmarkt in te treden.

Vanwege van een politiek besluit betreffende immigratie is er grensbewaking gekomen voor immigranten. Dit betekent dat er een immigratiestop is gekomen.

In 2030 zijn er niet veel bezuinigen waardoor het slecht gaat met de economie. Door de immigratiestop wordt het werkveld opgevangen door Noren. Daarnaast zal er een vergrijzing plaats vinden. Dit gebeurt doordat veel studenten emigreren vanwege de slechte werkgelegenheid. Hierdoor zal Oslo in mindere mate een kennisstad zijn. Het inwoneraantal zal sterk dalen.

8.6 Proces

8.6.1 Peerassement Blok 3.1

Om elkaar te kunnen beoordelen is een peerassement gedaan. Het team heeft ervoor gekozen om ieder teamlid te beoordelen doormiddel van het verdelen van punten. De scores kunnen variëren van -1 t/m +1. Voor een gemiddeld eindcijfer moet iedereen op 0 uitkomen. Deze beoordeling zullen we in de 4^e week van de periode doen, dit om een tussenmeting te doen en te kijken of alle gezichten dezelfde kant op staan. Aan het einde van de periode zal er weer een meting worden gedaan. Beide scores worden bij elkaar opgeteld en hieruit zou een eindoordeel komen.

Peer assessment 1

Naam beoordelaar	Melvin	Jacko	Sharina	Laura	Esmée
Melvin		0	0	0	0
Jacko	0		0	0	0
Sharina	0	0		0	0
Laura	0	0	0		0
Esmée	0	0	0	0	

Afname: 5 oktober 2017

Esmée Joosten

Verklaring beoordeling teamleden: Ik heb alle teamleden beoordeelt met een 0. Ik vind dat we als groep goed functioneren. We leveren allemaal evenveel bijdrage aan het project. Ook hebben we samen afspraken gemaakt wat betreft het bijwonen van de lessen. We zorgen dat er sowieso altijd 2/3 mensen aanwezig is bij een coaching uur. Één van de 3 dagen zorgen we ervoor dat we alle drie aanwezig zijn bij de les. Buiten de lessen om communiceren we via de app en delen we alles via Dropbox. Wanneer opdrachten verdeeld worden is dit vervolgens ook altijd af op de afgesproken tijdstip.

Eigen reflectie: Ik ben tevreden over mijn invulling betreft het project. Tot nu toe vind ik het geen moeilijk project om uit te voeren. Ik vind het moeilijk om me te concentreren op school. Ik werk graag in een rustige omgeving en dit is ook de reden dat ik het vaak lastig vind om tijdens de coaching uren aan de slag te gaan. Ik weet van mezelf dat ik mijn afgesproken opdrachten altijd binnen de afgesproken tijd klaar heb.

Melvin Brouwer

Verklaring beoordeling teamleden:

Ik heb iedereen gelijk beoordeeld omdat op dit moment iedereen even veel werk heeft geleverd. We zijn allemaal betrokken bij het product en leveren op dit moment allemaal evenveel input om tot een goed resultaat te komen. De gemaakte afspraken worden nagestreefd en iedereen houdt zich hier goed aan. De rolverdeling is gelijk wat betreft bijwonen van de lessen we hebben hier een verdeling ingemaakt en elke donderdag zitten we met zijn allen samen.



Eigen reflectie:

Wat betreft mijn eigen reflectie ben ik tevreden over hoe het gaat. De opdrachten die ik toebedeeld krijg of mezelf toebedeel heb ik op tijd af en volgens mij zitten deze ook goed op niveau. Daarnaast ben ik aanwezig op de momenten dat we hebben afgesproken doe ik voor mijn gevoel even veel werk.

Laura Grootjans

Verklaring beoordeling teamleden: Ik heb mijn teamleden allemaal een 0 gegeven. Als groep functioneren we goed en overleggen we goed samen wat erg belangrijk is. We communiceren goed via de groepsapp of als we met zijn alle bij elkaar zitten.

Eigen reflectie: Ik ben tot nu toe tevreden over mijn invulling met het project. Ik vind het niet moeilijk project, wel heb ik me er meer in moeten verdiepen omdat ik het op een gegeven moment niet volgde. De uren die we op school zijn kan ik niet echt bezig met het verslag de concentratie heb ik dan niet.

Sharina Elsing

Verklaring beoordeling teamleden: Voor deze evaluatie beoordeel ik iedereen met een 0. In het begin is er een samenwerkingscontract gemaakt. Hieraan heeft iedereen zich ongeveer aan gehouden. Sommige afspraken zijn ook gewijzigd door de reistijd waar bijna iedereen in het groepje mee zit.

Eigen reflectie: Naar mijn idee functioneer ik naar behoren. Mijn taak binnen het team is controleren, aanpassen en maken van onderdelen. Soms mis ik persoonlijk in het team wat een positieve/we gaan ervoor flow. We zijn veel druk met externe dingen wat soms het samen zitten in de weg zit.

Jacko Blaauw

Verklaring beoordeling teamleden Ik heb alle teamleden beoordeelt met een 0. We lopen op schema en iedereen participeert actief mee in het proces richting het scenari rapport. Daarnaast zijn er teamafspraken gemaakt voorafgaand aan het jaar. Hier staat onder andere in dat we maandag en dinsdag splitsen en er altijd 2 a 3 mensen aanwezig zijn tijdens de lessen en de informatie wordt gedeeld in de groepsapp. Donderdag zijn we allemaal aanwezig om te bespreken wat er nog moet gebeuren en het groepsgevoel te behouden. Alle bestanden worden gezet in dropbox en er wordt aangegeven wanneer iemand iets heeft geupload. Kortom tot nu loopt het project vitale stad prima.

Eigen reflectie: Tot nu toe ben ik tevreden over mijn eigen inbreng, wel merk ik dat ik moet wennen aan de vrijheid van het eerste blok. Dit zorgt er wel voor dat ik een soort vakantiegevoel krijg, wat mijn motivatie niet ten goede komt. Wel zorg ik ervoor dat ik mijn opdrachten af heb en waar nodig is de groep bij te sturen en te helpen met het plannen en de leiding nemen.

Peerassement 2:

Naam beoordelaar	Melvin	Jacko	Sharina	Laura	Esmée
Melvin		0	0	0	0
Jacko	0		0	0	0
Sharina	0	0		0	0
Laura					
Esmée					

Afname: einde blok 3.1

Jacko Blaauw

Verklaring beoordeling teamleden Ik heb alle teamleden beoordeelt met een 0. Na een goed tussengesprek zijn de verhoudingen onderling weer op scherp gezet. Dit zal leiden tot een goed scenariorapport als eindproduct. Ik ben tevreden dat iedereen bewust zijn verantwoordelijkheid heeft gepakt tijdens opdrachten en wil de groep bedanken voor een goede samenwerking

Eigen reflectie: Na de tussenevaluatie heb ik mijzelf weer op scherp gezet richting de laatste weken van het eerste blok. Dit heeft er toe geleverd dat ik op de hoogte ben van het proces van het scenariorapport. Alle stukken heb doorgelezen en weet wat er nog moet gebeuren voor het kan worden ingeleverd. Ik ben tevreden dat ik richting de toetsing weer scherper wordt op mijn eigen functioneren.

Melvin Brouwer

Verklaring beoordeling teamleden:

Na aanleiding van de tussenevaluatie heb ik ervoor gekozen om iedereen nog bij een gelijke score te houden. We hebben in de tussenevaluatie het erover dat we meer gezamenlijk moeten werken op dit moment is het nog te kort dag geweest om dit ook in praktijk toe te passen. Maar vooral naar de tussenevaluatie hebben we de verwachtingen wel naar elkaar uitgesproken en kan iedereen zich hierin vinden. Iedereen is nog steeds positief houdt zich aan de afspraken en heeft een bijdrage aan het project.

Eigen reflectie:

Over mijn eigen functioneren ben ik tevreden op dit moment neem ik de rol wat meer over als notulist en probeer ik mij actief op te stellen en hou me aan de deadlines en afspraken wanneer we op school moeten zijn. Ik heb een actieve bijdrage aan het groepsproces en probeer zowel als inhoudelijk als communicatief goed samen te werken.

Esmée Joosten

Verklaring beoordeling teamleden: Na de tussenevaluatie heb ik ervoor gekozen om nu ook weer te beoordelen met een gelijke score van nul. We hebben met elkaar overlegd en zijn tot de conclusie gekomen dat we nu nog teveel los van elkaar werken. Het plan is om meer met elkaar te gaan werken en één dag samen te komen om alles met elkaar door te nemen.

Eigen reflectie: Ik ben tevreden over mijn invulling betreft het project. Als tip heb ik meegekregen nauwkeuriger te werk te gaan. Ik ben soms iets wat slordig als het gaat om bronvermelding etc. Dit wil ik zeker veranderen en meenemen naar blok twee. Daarnaast vindt iedereen me een positief persoon in de groep en iemand die haar taken doet en durft uit te delen. Ook dit wil ik blijven doen in de volgende periode.

Laura Grootjans

Verklaring beoordeling teamleden: Ik heb de score gelijk gehouden, dit omdat ik vind dat er niet veel is veranderd vergeleken met het begin. We hebben er over gehad dat er een paar punten veranderd moet worden om nog beter te functioneren. Doordat we dit pas geleden hebben besproken gaan we dit in periode 2 toepassen.

Eigen reflectie: Op dit moment ben ik tevreden met de invulling die ik geef in dit project. Ik kreeg als dit dat ik wat meer optijd mag komen. Dit is ook echt een slechte eigenschap van mij wat ik ook echt wil en ga verbeteren. Daarbij vind ik dat er op dit moment een fijne samenwerking is.

Sharina Elsing

Verklaring beoordeling teamleden: Voor deze evaluatie beoordeel ik iedereen met een 0. Iedereen levert een gelijke bijdrage die van essentieel belang is. Daarnaast wordt er duidelijk en goed binnen het team gecommuniceerd. Na de laatste evaluatie zijn we overeengekomen om meer samen te werken dan apart als het gaat om belangrijke onderdelen. Ik denk dat we er in het volgende blok nog sterker zullen zijn als team.

Eigen reflectie: Mijn tip is om meer te praten en de lat niet te hoog te leggen voor iedereen (inclusief mezelf). Hier ben ik het zeer mee eens en zal hierin het komende blok een aantal stappen terug nemen/wat meer praten over dingen met de mensen i.p.v. zelf op te pakken. Verder ben ik tevreden over mijn functioneren en hebben we een leuk team.

8.6.2 Eindevaluatie notule:

Reflectie methode van werken:

Meer werken in verschillende eilandjes dus het geheel mist dan een beetje het complete geheel. Dus vooral de grote projecten gezamenlijk maken.

Team reflectie: “Hoe hebben we gewerkt als team”

Meer op eilandjes gewerkt de samenwerking was wel fijn vooral de communicatie ligt goed binnen de groep. Als iemand niet kan wordt dat ook duidelijk gecommuniceerd. Meer duidelijke rolverdeling. Tussentijdse assessment was op een laag pitje en daarna hebben we wat meer het gas erop gedaan.

Team vervolg: “Wat nemen we mee voor in het vervolg”

Communicatie is erg belangrijk dus veel aandacht aan besteden en goed rekening mee houden. Ook verdeling van de dagen een goede planning maken en een beter team proces.

Individuele reflectie: “De bijdrage per persoon”

Laura: Alles altijd netjes afgemaakt en de afspraken goed nagekomen ze functioneert goed binnen de groep. Probeer iets meer op tijd te zijn Laura is de stille kracht van het groepje.
Esmee: Positieve invloed op het team, ze neemt genoeg initiatief en pakt opdrachten zelf op. De bronvermelding tijdens de verslaglegging kan beter.

Jacko: Sterk persoon in de groep maar je mag jezelf wat meer laten zien. Mag meer na de voorgrond trekken en meer laten zien wat ie kan.

Sharina: is erg gemotiveerd en erg ambitieus de lat ligt heel hoog en soms botst dat een klein beetje met de motivatie en ambitie van de groep.

Melvin: Brengt humor en gezelligheid in het team. Kan de sfeer in het team erg bepalen. Als tip meer rekening van je eigen houding want dat doet met de groep.

Algemene indruk:

Iedereen is erg tevreden met het team en er zitten geen rotte appels in.

Naam	Tip	Top
Laura	Probeer iets meer op tijd te zijn	Stille kracht van het groepje
Esmee	Nauwkeurige zijn met verslaglegging	Esmee is aanwezig en heeft een positieve invloed op het werkproces
Jacko	Je mag wat meer op de voorgrond treden.	Levert kwalitatief goed werk af.
Sharina	Probeer meer te praten over je frustratie	Bent erg gedreven en de motor achter het team.
Melvin	Probeer meer gemotiveerd te blijven ook al is het niet uitdagend.	Sfeermaker in de groep.



8.6.3 Project contract

Samenwerkingscontract

Naam project: Vitale stad Oslo

1. Partijen

- Melvin Brouwer
- Jacko Blaauw
- Laura Grootjans
- Esmee Joosten
- Sharina Elsing

2. Uitgangspunten

- Het doel van dit project is: Om inzicht te krijgen in het ontwikkelen van een integraal beleid voor een internationale stad.

-

3. Samenwerkingskwaliteiten

- De betrokken partijen houden zich aan de gemaakte afspraken.
- De ingeleverde stukken van de deelnemers zijn goed uitgewerkt en worden de dag van de deadline die ze zelf gesteld hebben (30 oktober) ingeleverd op dropbox **voor 12 uur 's avonds** zodat alle leden het stuk kunnen inlezen.

4. Kwaliteiten in de praktijk

- Er wordt wekelijks een controle gehouden.
- Er worden verschillende vergadermomenten gehouden om eventuele verwarring te voorkomen.
- Eén week voor het inlevermoment worden de stukken gezamenlijk nagekeken en eventueel aangepast.

5. Besluit

- De projectleden besluiten gezamenlijk welke onderdelen in het verslag verwerkt worden.

6. Doelgroep

- Inwoners Oslo

7. Werkwijze

- Al het mailverkeer over het project wordt doorgestuurd naar alle projectleden.
- Alle leden komen twee keer per week samen, om te overleggen of eventuele aanpassingen te verrichten aan het verslag.
- Dropbox wordt de opslagplaats voor alle bestanden, zodat de projectleden altijd de bestanden kunnen zien.
- De leden zorgen ervoor dat zij buiten schooltijden bereikbaar zijn via de app.
- Er wordt gezorgd voor een rollenverdeling waar alle partijen het over eens zijn en waarin iedereen zijn eigen aandeel levert.
- De vergaderingen hebben een goede structuur.
- Vitale stad is 30 oktober af tenzij anders wordt besloten.
- Er wordt wekelijks feedback geven en gereflecteerd. Hiervoor wordt er tijdens de lessen vitale stad overlegt.



- Eventuele ziekmeldingen/afwezigheid altijd vooraf aangeven.

8. Vergader momenten

- Donderdag, dinsdag en maandag tijdens de lessen en erbuiten indien noodzakelijk.

9. Rollen en taken van de samenwerkende partijen

- Ieder lid is verantwoordelijk voor zijn eigen bijdrage aan het verslag.
- De rollen als notulist, voorzitter en deelnemer worden gerouleerd.

10. Potentiële belemmeringen en oplossingen

- De afstand kan zorgen voor een belemmering van de samenwerking. Dit voorkomen we door tijd vrij te maken voor het project op school.
- Werkzaamheden kunnen verkeerd op elkaar afgestemd worden door de verschillende werkmanieren. Belangrijk om tijdens de vergadermomenten op elkaars ingeleverde stukken feedback te geven.

11. Wanneer is ideale samenwerking bereikt

- Als het project naar voldoening is afgerond.
- Als de werkzaamheden goed op elkaar afgestemd zijn.
- Als alle projectleden evenveel inspraak en verantwoordelijkheid hebben gehad en de samenwerking als prettig hebben ervaren.
- Als alle projectleden geleerd hebben van deze ervaring.

12. Geschillen en sancties

- Mocht er onderling onenigheid zijn, dan wordt daar over gesproken met elkaar. Eventueel kan de hulp of begeleiding van een leerkracht worden ingeschakeld.
- Mocht één van de partijen zich niet aan de gemaakte afspraken houden krijgt hij of zij 2 waarschuwingen en anders wordt de samenwerking verbroken.

Aldus overeengekomen, Groningen, 14 september 2017

Namens alle partijen

- Melvin Brouwer
- Jacko Blaauw
- Laura Grootjans
- Esmee Joosten
- Sharina Elsing